



**COREMAHI**  
COSTA RICA • ECUADOR • PERÚ

**Plan de trabajo del Comité Regional de Productores y  
Procesadores del Mahi 2022-2024**

## **Tabla de contenido**

<b>Introducción .....</b>	<b>4</b>
<b>Plan de trabajo .....</b>	<b>5</b>
<b>1.- Alineación.....</b>	<b>5</b>
<b>2.- Gobernanza .....</b>	<b>6</b>
<b>3.- Planificación.....</b>	<b>6</b>
<b>4.- Relacionamiento interno y externo .....</b>	<b>7</b>
<b>5.- Viabilidad .....</b>	<b>10</b>
<b>6.- Valor agregado.....</b>	<b>12</b>

## **Acrónimos**

ARAP	: Autoridad de los Recursos Acuáticos de Panamá
ASOAMAN	: Asociación de Producción Pesquera de Armadores de Manta
CCA	: Comité Científico Asesor
CIAT	: Comisión Interamericana del Atún Tropical
COREMAHI	: Comité Regional de Productores y Procesadores de Mahi
FIP	: Proyecto de Mejoramiento Pesquero
IMARPE	: Instituto del Mar del Perú
INCOPESCA	: Instituto Costarricense de Pesca y Acuicultura
IPIAP	: Instituto Público de Investigación de Acuicultura y Pesca
MdE	: Memorando de Entendimiento
MSC	: Marine Stewardship Council
OPO	: Océano Pacífico Oriental
PMA	: Peru Mahi Alliance
SFP	: Sustainable Fisheries Partnership
SRP	: Subsecretaría de Recursos Pesqueros
TdR	: Términos de Referencia

## Introducción

El mahi mahi, también conocido como perico o dorado, es una especie pelágica migratoria, de rápido crecimiento y maduración temprana. Sin embargo, a pesar de su alta productividad, muchas regiones del mundo han alcanzado sus niveles máximos de captura y han comenzado a sufrir una disminución en los niveles de producción (Anhalzer & Nanninga, 2014). El Océano Pacífico Oriental (OPO) es una de las regiones de mahi mahi más productivas del mundo, extendiéndose desde el norte de Chile hasta el sur de Estados Unidos (Aires-da-Silva et al., 2016). Dentro de la región, la mayor parte de la producción proviene de pesquerías de pequeña escala o semi-industriales, por lo que es una especie que representa una fuente importante de sustento e ingresos para las comunidades pesqueras, pero que al mismo tiempo plantea desafíos para la gestión sostenible (Alhanzer & Nanninga, 2014).

Se han hecho muchos esfuerzos para mejorar la ordenación de las pesquerías del mahi mahi en el OPO. A nivel nacional, los países productores de dorado/perico han adoptado medidas de gestión locales, a través de la implementación de Planes de Acción específicos para este recurso; así mismo, han desarrollado disposiciones legales. Además, el sector privado, impulsado principalmente por la demanda del mercado estadounidense, ha iniciado y actualmente está implementando algunos Proyectos de Mejoramiento Pesquero (FIP) en la región. A pesar de estos esfuerzos locales, el mahi mahi al ser una especie migratoria enfrenta desafíos de sostenibilidad regionales que los FIPs no han logrado direccionar. Por ejemplo, existen incertidumbres sobre el estado y estructura de sus poblaciones, y no se han adoptado medidas de manejo coordinadas entre los países productores. Si bien la Comisión Interamericana del Atún Tropical (CIAT) ha brindado investigación colaborativa y orientación para evaluar el estado de la población del mahi mahi y las estrategias de ordenación, así como proponer puntos de referencia y normas de control de captura (Valero et al., 2019), sin embargo, el alcance de su mandato sobre el manejo del mahi mahi es incierto.

Con el objetivo de direccionar estos desafíos regionales, actores de la pesquería de mahi mahi de Costa Rica, Ecuador y Perú, crearon el Comité Regional de Productores y Procesadores del Mahi “COREMAHI”. Este comité desarrolló un plan bianual de trabajo (2019-2021) para mejorar el conocimiento científico del mahi y promover el manejo coordinado de la especie. El plan de trabajo incluyó entre varias actividades, la elaboración de propuestas para ser presentadas a la CIAT, el desarrollo de un plan científico regional, y la elaboración de un Código de Conducta con compromisos de sostenibilidad entre sus miembros.

Como resultado de este plan de trabajo, se ha conseguido desarrollar una evaluación de stock, un estudio genómico y uno de marcaje del mahi en el OPO. Estos estudios se realizaron a través de alianzas entre institutos de investigación pesquera, universidades y miembros de COREMAHI. Además, el comité adoptó un código de conducta con compromisos de sostenibilidad voluntario, lo que se ha convertido en la primera herramienta de coordinación regional para la pesquería del mahi mahi en el OPO.

Una vez concluido y alcanzado los objetivos del plan de trabajo 2019-2021, los miembros de COREMAHI desarrollaron el presente plan de trabajo para el periodo 2022-2024, el cual fue construido en la reunión presencial llevada a cabo el 18 y 19 de agosto de 2022, en la ciudad de Lima, Perú, y adoptado en la reunión virtual del 8 de noviembre de 2022.

## Plan de trabajo

El plan de trabajo de COREMAHI para el periodo 2022-2024, consiste en alcanzar doce metas en los siguientes ámbitos:

1. Alineación con el propósito de COREMAHI
2. Gobernanza
3. Planificación
4. Relacionamiento
5. Viabilidad

### 1.- Alineación

Se identificó la necesidad de alinear otros actores de la pesquería del mahi mahi con el trabajo y objetivos de COREMAHI. Esto con el fin de sumar esfuerzos y trabajar de manera coordinada en resolver los desafíos regionales de sostenibilidad del recurso en el OPO. Para lo cual, se planteó la siguiente meta y acciones:

Meta 1	Captar exportadores de Ecuador, gremios pesqueros de Costa Rica, productores y procesadores de Panamá.
--------	--

*Tabla 1: Tareas para alcanzar la meta 1.*

Acción	Tareas / hitos	Responsable (función de apoyo)	Fecha de inicio	Fecha de fin
1.1 Invitar / involucrar a las autoridades de cada localidad para atender a las reuniones y conferencias de COREMAHI y generar reconocimiento gubernamental.	1.1.1 Invitar a la SRP, e IPIAP, a la sexta reunión anual de COREMAHI en Ecuador.	Delegados de Ecuador con apoyo de SFP	Junio 2023	Junio 2023
	1.1.2 Invitar al INCOPELCA o al ARAP a la séptima reunión anual de COREMAHI.	Delegados de Costa Rica o Panamá con apoyo de SFP	Junio 2024	Junio 2024
1.2 Invitar empresas pescadoras procesadoras y exportadoras y gremios que no	1.2.1 Invitar al sector procesador de Ecuador para la sexta reunión de COREMAHI en Ecuador.	SFP y presidencia	Mayo 2023	Mayo 2023

forman parte de COREMAHI para despertar interés.	1.2.1 Invitar al sector de captura y procesador de Costa Rica y Panamá para la séptima reunión de COREMAHI.	SFP y presidencia	Enero 2024	Enero 2024
1.3 Organizar reuniones y conferencias en Ecuador y Centro América.	1.3.1 Realizar la sexta reunión anual de COREMAHI en Ecuador.	SFP, presidencia y delegados de Ecuador	Julio 2023	Julio 2023
	1.3.2 Realizar la séptima reunión anual de COREMAHI en Panamá o Costa Rica.	SFP, presidencia y delegados de Costa Rica o Panamá	Julio 2024	Julio 2024

## 2.- Gobernanza

COREMAHI cuenta con un esquema de gobernanza establecido. Sin embargo, debido al interés de varios actores para ingresar al comité y con el objetivo de mejorar la representatividad de sus miembros, se ha propuesto la siguiente meta y acción:

Meta 2	Mejorar los procedimientos de gobernanza.
--------	---

*Tabla 2: Tareas para alcanzar la meta 2.*

Acción	Tareas / hitos	Responsable (función de apoyo)	Fecha de inicio	Fecha de fin
2.1 Desarrollar una propuesta de mejora de los instrumentos de gobernanza y presentarlos a la asamblea para su consideración y adopción.	2.1.1 Desarrollar una propuesta de mejoras en los instrumentos de gobernanza (MdE y reglamento para nuevos participantes) y presentarla a la asamblea de COREMAHI para su aprobación.	SFP y comité encargado: Henry Juárez, Ramón González y Michael McGregor	Noviembre 2022	Noviembre 2022

## 3.- Planificación

Debido a que se ha completado el plan de trabajo de COREMAHI para el periodo 2019-2021, se establecieron las siguientes acciones para desarrollar un nuevo plan de trabajo para el periodo 2022-2024.

Meta 3	Contar con un plan de trabajo de COREMAHI para el periodo 2022-2024.
--------	--

*Tabla 3: Tareas para alcanzar la meta 3.*

Acción	Tareas / hitos	Responsables	Fecha de inicio	Fecha de fin
3.1 Evaluar si se mantienen las metas de trabajo con la CIAT.	3.1.1 Identificar las actividades a realizar con la CIAT e incluirlas en el plan de trabajo.	SFP y presidencia	Noviembre 2022	Noviembre 2022
3.2 Preparar borrador de plan bianual y presentarlo a la asamblea para su aprobación.	3.2.1 Desarrollar un borrador de plan de trabajo y presentarlo en la reunión de COREMAHI para su aprobación.	SFP y presidencia	Octubre 2022	Noviembre 2022

#### 4.- Relacionamiento interno y externo

Se establecieron las siguientes metas y acciones para mejorar el relacionamiento interno entre los miembros de COREMAHI, así como el externo, con instituciones de gobierno y regionales.

Meta 4	Facilitar el conocimiento y relacionamiento entre los miembros del comité.
--------	--

*Tabla 4: Tareas para alcanzar la meta 4.*

Acción	Tareas / hitos	Responsables	Fecha de inicio	Fecha de Fin
4.1 Preparar un perfil con información de contacto de cada miembro.	4.1.1 Desarrollar una lista de los miembros de COREMAHI con información de contacto y presentarla a la asamblea para su aprobación y publicación.	SFP	Octubre 2022	Noviembre 2022

4.2 Mantener actualizada y accesible la información.	4.3.1 Actualizar la lista cada vez que entre un nuevo participante.	SFP	Enero 2023	Agosto 2024
--	---	-----	------------	-------------

Meta 5	Desarrollar un boletín informativo interno (semestral) y externo (anual).
--------	---

*Tabla 5: Tareas para alcanzar la meta 5.*

<b>Acción</b>	<b>Tareas / hitos</b>	<b>Responsables</b>	<b>Fecha de inicio</b>	<b>Fecha de Fin</b>
5.1 Recolectar información de acciones anteriores y registrar resultados.	5.2.1 Desarrollar un boletín con las actividades y resultados alcanzados por COREMAHI durante el periodo 2019-2022 y presentarlos en la sexta reunión de COREAMHI	SFP	Julio 2023	Julio 2023
5.2 Identificar desafíos para implementar el plan de trabajo de COREMAHI.	5.3.1 Identificar los desafíos para implementar las actividades del plan de trabajo de COREMAHI y discutirlos durante la reunión de asamblea (actividades 1.3.1 y 1.3.2).	Asamblea	Junio 2023	Junio 2024
5.3 Redactar reportes de progreso de COREMAHI.	5.4.1 Desarrollar un reporte semestral digital en inglés y español con las actividades completadas, resultados y próximos pasos de COREMAHI.	SFP	Junio 2023	Junio 2024

5.4 Compartir públicamente reportes de avance de actividades de COREMAHI.	5.5.1 Compartir reportes en la página web de COREMAHI y en las redes sociales.	SFP	Junio 2023	Junio 2024
---	--	-----	------------	------------

Meta 6	Fortalecer participación de COREMAHI en la CIAT.
--------	--

*Tabla 6: Tareas para alcanzar la meta 6.*

Acción	Tareas / hitos	Responsables	Fecha de inicio	Fecha de Fin
6.1 Conocer los protocolos de participación en las instancias de la CIAT.	6.1.1 Preparar una presentación sobre los protocolos de participación en las instancias de la CIAT, para los delegados nacionales de COREMAHI.	SFP	Febrero 2023	Marzo 2023
6.2 Participar en instancias clave como las reuniones del Comité Científico Asesor (CCA), el grupo de trabajo de plantados y la asamblea general de la CIAT.	6.2.1 Participar en las reuniones del CCA y grupos de trabajo de la CIAT.	SFP, presidente y delegados nacionales	Abril 2023	Mayo 2024
	6.2.2 Participar en las reuniones de la asamblea de la CIAT.	SFP, presidente y delegados nacionales	Agosto 2023	Agosto 2024
6.3 Plantear documentos de propuesta y posición cuando sea pertinente.	6.3.1 Revisar los temas a tratarse en las reuniones del grupo de trabajo de plantados y en el CCA, e informar a la asamblea para preparar documentos de posición para estas reuniones.	SFP, presidente y delegados nacionales	Marzo 2023	Junio 2024

6.4 Informar a los miembros sobre el desarrollo de las acciones en la CIAT.	6.4.1 Desarrollar reuniones virtuales informativas sobre los resultados y conclusiones de las reuniones de CIAT.	SFP, presidente y vicepresidente	Junio 2023	Junio 2024
---	--	----------------------------------	------------	------------

Meta 7	Desarrollar una estrategia de comunicación de COREMAHI.
--------	---

*Tabla 7: Tareas para alcanzar la meta 7.*

Acción	Tareas / hitos	Responsables	Fecha de inicio	Fecha de Fin
7.2 Definir recursos.	7.1.2 Desarrollar un informe de gastos en materia de comunicación y presentarlo a la asamblea.	SFP	Julio 2023	Julio 2024
7.3 Actualizar página web.	7.3.1 Actualizar dos veces por año la página web de COREMAHI.	SFP	Octubre 2023	Octubre 2024
7.4 Desarrollo de plan comunicacional de COREMAHI.	7.4.1 Desarrollar comunicaciones de los progresos de COREMAHI en las redes sociales. Esto incluyen avances de los proyectos, reuniones y noticias.	SFP	Octubre 2023	Octubre 2024

## 5.- Viabilidad

Con el fin de asegurar la implementación del plan de trabajo de COREMAHI y el cumplimiento de los compromisos de sostenibilidad de sus miembros, se adoptaron la siguientes metas y acciones:

Meta 8	Definir presupuesto anual y modo de financiamiento en base al plan de trabajo.
--------	--

*Tabla 8: Tareas para alcanzar la meta 8.*

<b>Acción</b>	<b>Tareas / hitos</b>	<b>Responsable (líder)</b>	<b>Fecha de inicio</b>	<b>Fecha de fin</b>
8.1 Preparar informe financiero 2019-2022.	8.1.1 Desarrollar informe financiero desde 2019 al 2022.	SFP	Junio 2023	Julio 2023
8.2 Preparar presupuesto 2022-2024.	8.2.1 Desarrollar presupuesto de COREMAHI para el 2022-2024 y presentarlo a la asamblea para su aprobación.	SFP y presidencia	Noviembre 2022	Noviembre 2022
8.3 Definir estrategia de financiamiento.	8.3.1 Identificar líneas de financiamiento de actividades regionales que se pueden desarrollar a través de COREMAHI y presentarlo a la Asamblea.	SFP	Julio 2023	Julio 2023

Meta 9	Asegurar el cumplimiento del compromiso de todos los miembros.
--------	--

*Tabla 9: Tareas para alcanzar la meta 9.*

<b>Acción</b>	<b>Tareas / hitos</b>	<b>Responsable (líder)</b>	<b>Fecha de inicio</b>	<b>Fecha de fin</b>
9.1 Preparar propuesta de procedimiento para evaluar el cumplimiento del Código de Conducta basado en prácticas probadas internacionales.	9.1.1 Desarrollo de TdR para contratar una consultoría para realizar una auditoría a los miembros de COREMAHI sobre el cumplimiento del Código de Conducta.	SFP	Febrero 2023	Marzo 2023

9.3 Presentar propuesta para análisis y aprobación a la asamblea de COREMAHI en 2023.	9.3.1 Contratar una auditoria para revisar la implementación del Código de Conducta.	SFP y miembros de COREMAHI	Marzo 2023	Junio 2023
	9.3.2 Presentar los resultados en la sexta reunión de COREAMAHI	SFP	Julio 2023	Julio 2023

## 6.- Valor agregado

COREMAHI brindan una oportunidad a sus miembros para coordinar acciones regionales que dan un valor agregado a los esfuerzos de sostenibilidad que se realizan a nivel local. Para fortalecer este valor agregado, se han establecido las siguientes metas y acciones:

Meta 10	Impulsar la certificación MSC del mahi mahi (incidencia política).
---------	--

*Tabla 10: Tareas para alcanzar la meta 10.*

Acción	Tareas / hitos	Responsable (líder)	Fecha de inicio	Fecha de fin
10.1 Gestionar el apoyo de los gobiernos.	10.1.1 Realizar una reunión con IMARPE y PRODUCE para presentar las acciones de COREAMHI que contribuyen a alcanzar el principio 1 y el principio 3 del MSC.	Delegados de Perú	Mayo 2023	Mayo 2023
	10.1.2 Realizar una reunión con IPIAP y SRP para presentar las acciones de COREAMHI que contribuyen a alcanzar el principio 1 y el principio 3 del MSC.	Delegados de Ecuador	Mayo 2023	Mayo 2023

	10.1.3 Realizar una reunión con INCOPECA para presentar las acciones de COREAMHI que contribuyen a alcanzar el principio 1 y el principio 3 del MSC.	Delegados de Costa Rica	Junio 2023	Julio 2023
10.2 Impulsar la formalización de la flota en Perú.	10.2.1 Desarrollar comunicados para promover la importancia de formalización de la flota de Perú que captura mahi mahi, y acelerar este proceso.	SFP y delegados de Perú	Enero 2023	Abril 2024
10.3 Impulsar la colaboración Ecuador-Perú para la gestión de la pesquería.	10.3.1 Promover la capacitación de investigadores de los institutos de investigación en modelos de evaluación de <i>stock</i> regional.	SFP y delegados nacionales	Marzo 2023	Abril 2023
	10.3.2 Impulsar el desarrollo de un artículo científico de evaluación de <i>stock</i> de dorado/perico.	SFP y delegados nacionales	Abril 2023	Agosto 2023

Meta 11	Reporte científico bimensual para obtener información de institutos de investigación.
---------	---

*Tabla 11: Tareas para alcanzar la meta 11.*

Acción	Tareas / hitos	Responsable (líder)	Fecha de inicio	Fecha de fin
--------	----------------	---------------------	-----------------	--------------

11.1 Solicitar información a institutos científicos y difundirla internamente.	11.1.1 En el marco de los convenios de cooperación entre miembros de COREMAHI y los institutos de investigación de cada país, acordar la entrega de un reporte de los progresos de las investigaciones realizadas.	Delegados nacionales	Diciembre 2023	Enero 2024
	11.1.2 Solicitar los reportes de progreso de las investigaciones cada dos meses y difundirlos entre los miembros de COREMAHI.	Delegados nacionales	Enero 2024	Julio 2024
	11.1.3 Invitar a los institutos de investigación a las reuniones de asamblea de COREMAHI para que presenten los resultados de las investigaciones.	Delegados nacionales	Julio 2023	Julio 2024

Meta 12	<p>Los miembros de COREMAHI:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Proveen muestras para investigaciones biológicas pesqueras.</li> <li>2. Proveen información de captura.</li> <li>3. Proveen información de trazabilidad.</li> <li>4. Impulsan el estudio regional de marcaje en las temporadas 2023 y 2024.</li> <li>5. Impulsan el estudio de movilización de capturas del Perú para procesamiento y exportación en el Ecuador.</li> <li>6. Impulsan el estudio de los impactos de plantados sobre la población de mahi mahi.</li> <li>7. Impulsan el estudio de mejoramiento de la calidad del mahi mahi, incluyendo el intercambio de experiencia de los países.</li> <li>8. Impulsan el entrenamiento en buenas prácticas para los pescadores.</li> </ol>
---------	--

<b>Acción</b>	<b>Tareas / hitos</b>	<b>Responsable (líder)</b>	<b>Fecha de inicio</b>	<b>Fecha de fin</b>
12.1 Dotar de muestras e información científica en el marco de los convenios de cooperación entre miembros de COREMAHI y los institutos de investigación.	12.1.1 ASOAMAN y PMA entregan muestras de mahi mahi al IPIAP e IMARPE, respectivamente, para su respectivo análisis.	SFP, PMA y ASOAMAN	Diciembre 2022	Julio 2024
12.2 Desarrollar un análisis regional de trazabilidad del mahi mahi.	12.2.1 Desarrollar un análisis de los volúmenes de mahi mahi movilizados entre los países de COREAMHI y hacia a los Estados Unidos y promover mejoras en los sistemas de trazabilidad.	SFP	Enero 2023	Marzo 2023
	12.2.2 Desarrollar un análisis de las capturas de mahi mahi realizadas por barcos cerqueros atuneros y desarrollar propuestas para mejorar el conocimiento del destino de estas capturas y mitigar impactos ambientales y socioeconómicos.	SFP	Febrero 2023	Mayo 2023
12.3 Apoyar el desarrollo de estudios de identidad y limitación espacial del mahi mahi en el OPO.	12.3.1 Implementar estudio de marcaje.	SFP y delegados nacionales	Julio 2023	Diciembre 2023
	12.3.2 Implementar estudio genómico.	SFP y delegados nacionales	Diciembre 2023	Julio 2024

12.4 Intercambiar experiencias entre los países para mantener la calidad del mahi mahi y mitigar impactos sobre el ecosistema.	12.4.1 Desarrollar en las reuniones de la asamblea sesiones de intercambio de experiencias de buenas prácticas para mantener la calidad del mahi mahi y reducir impactos en ecosistemas.	Miembros de COREMAHI del sector de captura	Julio 2023	Julio 2024
--	--	--	------------	------------

### Referencias Bibliográficas

- Aires-da-Silva, A., Valero, J.L., Maunder, M.N., Mente-Vera, C., Lennert-Cody, C., Román, M. H., ... & Carranza, M.N. (2016). Exploratory stock assessment of dorado (*Coryphaena hippurus*) in the Southeastern Pacific Ocean. (i), 89. Retrieved from [https://www.iattc.org/Meetings/Meetings2016/SAC-07/PDFs/Docs/English/SAC-07-06a\(i\)-Dorado-assessment.pdf](https://www.iattc.org/Meetings/Meetings2016/SAC-07/PDFs/Docs/English/SAC-07-06a(i)-Dorado-assessment.pdf)
- Anhalzer, G., & Nanninga, R. (2014). Application of Global Value Chains to Seafood Sustainability: Lessons from the mahi mahi industries of Ecuador and Peru. Retrieved from <https://hdl.handle.net/10161/8536>
- Valero, J.L., Aires-da-Silva, A., & Maunder, M.N. (2019). Potential reference points and harvest control rules for dorado (*Coryphaena hippurus*) in the Eastern Pacific Ocean. Comisión Interamericana del Atún Tropical. (May), 13-17. Retrieved from [https://www.iattc.org/getattachment/93217124-2eb5-42b5-b409-ca59c2f955bc/SAC-10-11\\_Potential-reference-points-and-harvest-control-rules-for-dorado-in-the-EPO.pdf](https://www.iattc.org/getattachment/93217124-2eb5-42b5-b409-ca59c2f955bc/SAC-10-11_Potential-reference-points-and-harvest-control-rules-for-dorado-in-the-EPO.pdf)